

## תוכן עניינים

15.....	הקדמה מאת מנוי מזוז
17.....	הקדמה מאת פרופ' דודך דרי
19.....	מבוא

### חלק ראשון – רקע תאורטי ומחקר משווה

23.....	1. הסקטור הציבורי .....
23.....	א. מבוא.....
24.....	ב. המודל הקלסי .....
24.....	ניטרליות פוליטית .....
25.....	מבנה היררכי המנהל לפי כלליים קבועים .....
26.....	קביעות ויציבות .....
27.....	שירות ציבורי מאורגן בעל כללי קידום ושכר אחידים .....
28.....	ג. מגמות השינוי בשירות הציבורי .....
28.....	ההסברים לשינוי .....
29.....	2. מודלים של שינוי .....
30.....	א. מודל השוק .....
34.....	שנויים מבניים .....
35.....	שנויים ניהוליים .....
37.....	ביקורת על גישת השוק .....
37.....	ב. מודל השיתוף .....
41.....	שנויים מבניים .....
42.....	שנויים ניהוליים .....
42.....	שנויים בהלכי גיבוש המדיניות .....
44.....	ג. מודל הממשל gemeins .....
46.....	שנויים מבניים .....
47.....	שנויים ניהוליים .....

ד.	גישת ממשל מתיר חסמים (Deregulated Government)	ה
49 .....	.....	.....
53 .....	שינויים מבניים	83
53 .....	שינויים ניהוליים	83
3.	רשויות מקומיות	133
54 .....	.....	.....
55 .....	א. האוטונומיה של השלטון המקומי	133
57 .....	ב. מודלים של רשויות מקומיות	133
61 .....	ג. המודל הצרפתי	133
67 .....	ד. המודל הגרמני	133
70 .....	ה. המודל הבריטי	133
75 .....	ו. ביוזר ואוטונומיה	133
75 .....	המודל של גורדון וקלרק	133
77 .....	המודל של פיגג	133
79 .....	1. שיעור ההוצאה הציבורית בrama המקומית מסך ההוצאה הציבורית	133
80 .....	2. שיקול הדעת שיש לרשות המקומית	133
80 .....	א. המסגרת המשפטית	133
81 .....	ב. מסגרת הפיקוח והשליטה	133
81 .....	ג. מבנה הכנסות הרשות	133
86 .....	ז. הצדקות לקיומן של רשויות מקומיות	133
88 .....	4. מודלים של שינוי ברשויות מקומיות	133
88 .....	א. הגישה הכלכלית	133
89 .....	תקידי המדינה ותקידי הרשות	133
89 .....	1. הקצאת משאים	133
91 .....	2. חלוקת משאים או חלוקת עושר	133
91 .....	3. תקידי ההסדרה	133
91 .....	4. יציבות כלכלית	133
92 .....	ביוזר ויעילות כלכלית	133
93 .....	ב. גישת ה-Public Choice	133
94 .....	פרגמנטציה	133
96 .....	אוטונומיה	133

תחרות.....	97
ג. מודל השיתוף.....	99
דמוקרטיה ישירה וממשל של נציגים .....	100
תיאוריות האליטות.....	102
הגישה הפלורליסטית.....	103
תאוריות הממשל (Regime Theory) .....	106
ד. שיתוף הציבור בשלטון המקומי .....	107
המכשורים השונים.....	107
1. צרפת.....	109
2. שוודיה.....	109
3. דנמרק.....	110
4. איטליה.....	110
5. גרמניה.....	111
6. קנדה.....	111
7. אנגליה .....	113
הגישה הרצינית ומודל השיתוף.....	114
סוף דבר .....	114
<b>5. הרשותות המקומיות בישראל.....</b>	<b>115</b>
א. מבנה הרשותות המקומיות .....	116
חד-ירובידיות ודוריובידיות .....	116
יישוב לא סטטוס מוניציפלי .....	118
רצינליות טרייטוריאלית: תחומיי הSHIPOT ואיחוד רשותות .....	119
ב. יחס שלטון מקומי ושלטון מרכזי .....	121
ג. השלטון המקומי כבעל חירות לפועל .....	124
סמכויות הרשותות המקומית .....	125
התכנון הסטטוטורי .....	126
מס עירוני.....	127
אחדות הסמכות .....	128
היקף החירות לפועל .....	129
ד. השלטון המקומי כחסין מפני התערבות .....	130
ה. המקורות הכספיים של הרשותות המקומיות .....	131

ו. מעמדו הפוליטי של השלטון המקומי.....	132
ז. מעמדו האוטונומי של השלטון המקומי במשפט הישראלי.....	134
ח. המבנה הפנימי של הרשות.....	134
ט. דמוקרטייה מקומית.....	139
י. סוף דבר .....	140
<b>חלק שני – תפקידיו הרשות המקומית וסמכיותה</b>	
1. סמכויות מוניציפליות .....	141
2. סמכויות בתחוםים אחרים .....	147
3. תקציב הרשות .....	150
א. סוג התקציבים .....	150
ב. הליך אישור התקציב .....	152
ג. סמכות השר באישור התקציב .....	154
ד. תוכאות איד-אישור התקציב .....	157
ה. העברת מסעיף לסעיף .....	159
ו. המלצות.....	161
4. אשראי ומשכון .....	163
א. הלואת כספים מה? .....	163
ב. משכון נכסים .....	165
ג. התנאים לנטילת הלואת .....	166
ד. אשראי מתאגיד בנקי .....	167
ה. התחייבות ללא תקציב מאושר .....	169
ו. שעבור הזכות להכנסות מהמדינה .....	172
ז. סעיף 213 לפוקודת העירייה .....	175

ח. המלצות.....	178
5. עסקאות הרשות.....	180
א. הצורך במנגנון פיקוח.....	180
ב. עסקאות במרקעין.....	182
ג. המלצות.....	185
6. מחיקת חובות.....	187
א. התנאים למחיקת חוב.....	187
ב. משמעותה של מחיקה.....	188
ג. הסדרי תשלום.....	189
ד. מחיקה והנחה.....	190
ה. טובת הציבור מהי?.....	192
ו. נוהל מחיקת חובות.....	193
ז. המלצות.....	197
7. חוקי עזר.....	198
א. הסדרה באמצעות חוקי עזר לועמת הסדרה בדרכים אחרות.....	198
ב. חוקי עזר מכוח דיןדים אחרים.....	201
ג. תוכן חקיקת העזר.....	203
ד. מעמדם של חוקי העזר והביקורת השיפוטית עליהם.....	205
ה. חקיקת עזר בנושאים כלל ארצים.....	206
ו. סמכות ההתערבות של שר הפנים.....	210
ז. המלצות.....	212
8. מכרזיו הרשות.....	213
א. החובה להתקשרות פי מכרז.....	213

ב. הרכב ועדת המכוונים.....	214
ג. הוועדה כגוף מלאץ.....	215
ד. תפקיד היוזץ המשפטי והגזר.....	216
ה. ניהול הליך התקשרות.....	218
ו. הסיגים לחובת המכון הפומבי.....	219
ז. עסקאות במרקעין והקצתה ממרקעין.....	221
ח. מכונים משותפים.....	222
ט. המלצות.....	226
9. מימון רשות מקומיות.....	227
א. ארנונה כללית וחוקי ההקפה.....	227
ב. אישור חריג.....	229
ג. הנחות מאrnונה.....	231
ד. מיסוי באמצעות אגרות והיטלים לעומת מיסוי באמצעות ארנונה.....	233
ה. מס, אגרה והיטל.....	239
ו. שיעורי האגרות וההיטלים.....	242
ז. דמי שימוש.....	245
ח. אגרות חניה.....	246
ט. המלצות.....	248
10. סמכויות התערבות של שר הפנים.....	249
א. כשלים אפשריים.....	250
ב. סמכות הממונה להורות על מילוי חובה.....	251
ג. בחירות חדשות, מועצה ממונה וועדה קרואה.....	254
ד. העילה לפיזור: כשל העבר או צפי לעתיד? .....	257
ה. האמצעי המתאים מהו? .....	259

ג. ועדה קרואה.....	262
ז. תקופת כהונה של מועצה ממונה ועדה קרואה.....	265
ו. ועדה קרואה סטטוטורית.....	266
ח. סעיף 233 לפקודת הערים.....	268
ט. חשב מלאוה.....	271
י. תכניות הבראה, הסדר ופשרה.....	273
הסדר ופשרה.....	275
11. גבולות רשותות מקומיות.....	277
12. איגודי ערים.....	280
א. סמכויות איגוד הערים.....	281
ב. הקמת האיגוד וניהולו.....	285
ניהולו של האיגוד .....	286
ג. הרכב מועצת האיגוד .....	287
ד. מקורות המימון של האיגוד – מכשות .....	289
ה. אגרות והיטלים .....	291
ו. המלצות .....	293
13. תאגידים עירוניים .....	294
א. הסמכות להקמת תאגיד עירוני .....	294
ב. תחום פעולתו של התאגיד .....	296
ג. ביצוע תפקידים באמצעות תאגיד .....	298
ד. הצדקות להקמת תאגיד עירוני.....	300
ה. זיקת הרשות המקומית לתאגיד והפיקוח עליו .....	302
ו. מהותו של התאגיד העירוני .....	305
ז. חובת הנאמנות של הדירקטורים .....	307

308.....	14. המלצות.....
----------	-----------------

### חלק שלישי – מבנה הרשות המקומית

313.....	1. הארגנים של הרשות המקומית.....
318.....	2. מעמדו של ראש הרשות.....
318.....	א. מודלים בעולם.....
320 .....	1. ראש עיר ומועצה (mayor-council) .....
321 .....	2. ועדת עירונית (city commission) .....
321 .....	3. מועצה-מנהל .....
323.....	ב. בחרותו של ראש הרשות .....
326.....	ג. ראש הרשות כיושך ראש המועצה .....
327.....	ד. התפטרות ראש רשות .....
329.....	ה. פקיעת כהונה מחמת קלון .....
332.....	ו. העברת מכהונה מטעמי בריאות .....
333.....	ז. העברת מכהונה מחמת התנהלות .....
337.....	3. סמכויות ראש הרשות .....
337.....	א. ראש הרשות כאחראי לביצוע תפקידיו הרשות .....
338.....	ב. הגבלות של סמכויות ראש הרשות .....
343.....	ג. הפרדת רשויות בין הארגנים בראשות .....
345.....	ד. ראש הרשות וסגנו .....
347.....	ה. שכר ותנאי שירות .....
351.....	ו. אצילת סמכויות .....
356.....	4. המועצה וחברי המועצה .....
357.....	א. השירותם של חברי המועצה .....

ב. שכר לחברי מועצה .....	358
ג. תנאי העבודה של חברי המועצה .....	360
ד. ישיבות המועצה .....	362
ה. מידע לחברי המועצה .....	367
ו. ועדות המועצה .....	370
ז. תפקידיו הוועדות .....	372
וועדת הכספים .....	372
וועדת הנהלה .....	373
וועדה לקליטת עלייה .....	374
וועדת בתיוחות בדרכיהם .....	374
וועדה לקידום מעמד הילד .....	374
וועדת ביטחון .....	375
וועדה לענייני ביקורת .....	375
וועדת הנחות .....	376
ח. הרכב הוועדות .....	376
5. עובדי הרשות המקומית .....	378
א. מבוא .....	378
ב. מינוי עובדים .....	379
ג. פיטורי עובדים .....	386
ד. תנאי עבודתם ושכרם של עובדים .....	391
ה. העובדים הבכירים .....	392
1. המזכיר .....	392
2. ניהול כללי .....	393
3. גזבר .....	397
ו. היוזץ המשפטי .....	399
1. מינוי יועץ משפטי .....	400
2. תפקיד היוזץ המשפטי .....	403
ז. מהנדס הרשות .....	406

ח. מבחן הרשות.....	410
1. מינוי המבחן.....	410
2. תנאי כשיירות.....	411
3. עובדי הביקורת.....	413
4. תפקיד המבחן.....	414
5. המבחן וועדת הביקורת.....	419
ט. סייגים לשירות בעירייה.....	420
6. שיתוף הציבור ודמוקרטייה מקומית.....	425
א. תאוריות וגישות.....	425
האופוזיציה בשלטון המקומי: הייצוג הסיעתי.....	429
ג. שיתוף הציבור.....	438
ד. רובע עירוני ומנהלות שכונתיות .....	443
ה. אחריות דיווח (accountability).....	444
ח. חוב אישי.....	445
ו. המכרז הכספי.....	450
ז. מדדי ביצוע .....	452
ח. BEST VALUE .....	453
7. סיכום ומסקנות .....	454
מפתחות .....	457
מפתח חקיקה.....	459
מפתח שונות.....	473
מפתח פסיקה.....	475
מפתח ספרים .....	487
מפתח מאמרם .....	493